



Styresak 019-2019

Planlegging av innflytting i høyblokka i Bodø sentrum, fløy B

Saksbehandler: Eivind Solheim
Dato dok: 14.03.2019
Møtedato: 26.03.2019
Vår ref: 2019/1096

Vedlegg (t):

Innstilling til vedtak:

1. Styret tar saken til orientering

Bakgrunn

Byggeprosjektet i Bodø Somatikk rapporteres tertialvis fra utbyggingssjef i standard rapporteringsmal for byggeprosjekter til styret i Nordlandssykehuset og til Helse Nord. I forbindelse med styrets behandling av disse tertialrapportene har det vært ytret ønske om en rapportering knyttet til de organisatoriske forberedelser av de ansattes i bruktaking av de nyrenoverte lokaler.

I 2010 etablerte Nordlandssykehuset Avdeling for nye sykehusbygg (ANS), som har hatt et overordnet og koordinerende ansvar for de organisatoriske forberedelser av de ansattes i bruktaking av rokkade arealer og/eller nyrenoverte lokaler. Denne orienteringssak er ment å skulle gi en innføring i planlegging og gjennomføring av innflytting i B-fløya i 2019. Den videre rapportering av oppfølgingen av dette arbeidet til styret i 2019 foreslår administrerende direktør innarbeides som eget temapunkt i annenhver (månedlige) driftsrapport. Og da med avgrenset fokus på om noen klinikker melder avvik i forhold til gjennomføringsplaner slik de er presentert i denne styresak og/eller om det har oppstått vesentlige HMS forhold knyttet til prosessen av en slik art at styret bør få kunnskap til disse.

Tidsplan

Arbeidet med utbygging og modernisering av det somatiske sykehuset i Bodø er nå inne i sin siste fase. De bygningsmessige arbeidene i høyblokkas fløy B forventes å være ferdig etter plan 30. september då. Det følger deretter er teknisk prøvedriftsperiode på 3 mnd. før innflytting iverksettes i januar/februar 2020.

Innflyttinga starter i januar 2020 etter avsluttet prøvedriftsperiode. Første pulje vil omfatte poster som i dag har midlertidig tilhold i høyblokkas fløy A. Etter at disse er flyttet over til sine permanente lokaler i fløy B, kommer det er periode på 4 uker med bygningsmessig klargjøring og innredning av de fraflyttede A-postene før neste pulje av innflyttinga iverksettes. Denne pulja består i hovedsak av sengeposter som pt. befinner seg i fløy R.

Etter denne tid vil det fortsatt pågå arbeider i høyblokkas underetasje og 1. etg. fram mot sommeren. Dette er aktivitet som ikke inkluderes i flytteplanlegginga, og omtales av denne grunn ikke i denne saken.

Pulje 1:

Enhet (fra)	Til	Flyttedato
Intensiv A8	B8	07.01.2020
Kirurgisk enhet A6	B7	09.01.2020
Store barn A4	B5	14.01.2020
Hjerteovervåkning A3	B3	16.01.2020
Kantine Su1	B9	17.01.2020
Barneintensiv S1	B6	21.01.2020
Akuttmottak A1	B1	23.01.2020
Portørtjeneste N1	B1	23.01.2020
Soveplasser for leger. Tøyutlevering.	Bu1	28.01.2020
Garderober	Bu1	31.01.2020

Pulje 2:

Enhet (fra)	Til	Flyttedato
Nevrologisk enhet R2	A6	04.02.2020
Medisinsk enhet R3	A4	11.02.2020
Medisinsk enhet R4	B4	13.02.2020

Planprosess

Av enheter som inngår i pulje 1 og 2, er det bare de medisinske enhetene i R3 og R4 som ikke tidligere har vært involvert i planlegging - og gjennomføring av en flytting. De fleste av de øvrige enhetene har vært gjennom tilsvarende øvelse en til flere ganger. Store barn, som skal inn i B5, er som eksempel, inne i sin 4 flytteprosess. Det er mao en meget erfaren organisasjon som nå forbereder seg på en siste, avsluttende flytting. A3 planlegges disponert for økt areal til dag og poliklinikk, videre planlegging av dette startes opp etter påske.

Datosetting og rekkefølge er i hovedsak fastsatt av Senter for utbygging (SU) og Avdeling for nye sykehusbygg (ANS). Rekkefølge og puljeinndeling gir i stor grad seg selv pga behovet for tilpasning av A-etasje etter utflytting.

ANS, v/prosjektleder flytting, har ansvar for å organisere flytteplanlegginga. Det er etablert en flyttegruppe for hver enhet. Det gjennomføres 4-5 møter i hver gruppe. Alle møter referatføres. Standard er at det interne arbeidet ledes av enhetsleder med bistand av 3-5 ansatte.

Representasjonen i gruppa vil variere noe avhengig av bestemmelser på den enkelte post.

Arbeidet leder fram til en detaljert plan for innflyttinga. Det utarbeides risikoanalyse for den enkelte enhets flytteplan.

Senter for Drift og Eiendom v/Støtte utbygging, Medisinteknisk seksjon og Helse Nord IKT deltar i flytteplanlegginga, i tillegg til at det leies inn (med grunnlag i anbud/konkurranse) nødvendig bærehjelp på de aktuelle flyttedatoer.

Opplæring

Før opplæring gjennomføres vil det bli utarbeidet en felles opplæringsplan for alle enheter som skal inn i de nye lokalene. Organisering og gjennomføring av opplæringa vil følge det mønster som er etablert gjennom tidligere flytteprosesser.

Opplæringspakken er delt inn i 3 hovedbolker:

1. Teknisk infrastruktur

Består av følgende temaer: Regulering av lys, varme, persiennner, gass nødavstenging, telefoni, alarmpaneler, rørpost.

De fleste enhetene som omfattes av flyttinga, befinner seg allerede i høyblokka og er kjent med ny tekniske infrastruktur. Det er bare for personell tilhørende enheter i pulje 2 at teknisk infrastruktur vil fremstå som ny. Opplæringa tilrettelegges og gjennomføres likevel for alle poster som omfattes av flytteplanen.

Opplæringen ivaretas av personell fra SDE.

2. Brann/evakuering

Det gjennomføres brannøvelse/evakueringsøvelse ved alle enheter og for samtlige ansatte som skal flytte inn i B- fløya.

Opplæringen ivaretas av personell fra SDE.

3. Medisinsk teknisk utstyr (MTU)

Alt nytt medisinteknisk utstyr som anskaffes til de enkelte enhetene blir gjennomgått sammen med enhetsledelsen. Ut fra denne gjennomgangen utarbeides opplæringsprogrammet for den enkelte enhet.

Andelen MTU som nyanskaffes knyttet til denne flyttinga, er relativt begrenset. Større nyanskaffelser av utstyr er i hovedsak avgrenset til 2. etg. (røntgen) og 8.etg.

Gjennomgått opplæring legges inn i kompetanseportalen på den enkelte ansatte.

Undervisningen gjennomføres i perioden med teknisk prøvedrift – 01.10 2019 – 01.01.2020

Undervisningen planlegges av ANS og gjennomføres av leverandørene av utstyret.

Omvisning

Det vil bli gitt tilbud om omvisning for alle ansatte på de enhetene som skal flytte inn i B- fløya. Omvisningene gjennomføres i 2 etapper.

1. Etappe:

Omvisningen gjennomføres når alle skillevegger er satt opp og malt. Videre er gulvbeleggene lagt. Målsettingen er at de ansatte får et bilde av størrelsene på de enkelte rom og hvordan de ligger i forhold til hverandre.

Omvisningen starter i august 2019.

Ansvarlig: ANS

2. Etappe

Ny omvisning i aktuelle lokaler etter at alt fast inventar er montert opp. Det vil sette de ansatte bedre i stand til å planlegge logistikk og hvilke endringer som må komme i arbeidsflyt på enheten.

Omvisningen starter i oktober 2019

Ansvarlig: ANS

Vurdering

Gitt at bygget er ferdig etter plan 30. september, og at perioden for teknisk prøvedrift overholdes, er vurderinga at selve flyttinga ikke representerer stor risiko. Dette baseres på den erfaring som både planleggere og ansatte har ervervet over tid og at det denne gang vurderes som realistisk at tidsskjemaet overholdes. Spesielt innflyttinga i fløy A ble preget av forsinket ferdigstilling av de nye lokalene, sterkt avkortet prøvedriftsperiode og en relativt betydelig tilstedeværelse av håndverkere i lokalene under innflytting. Utsetting av flyttinga var ikke mulig pga kontraktsfestede datoer for oppstart av modernisering av B-fløya.

Framdriftsplanlegginga bekrefter så langt ferdigstilling av bygget 30. september. Teknisk prøvedriftsperiode er satt til 3 mnd. Om noe av disse forutsetningene skulle ryke, har vi mulighet til forskyving av datoer for innflytting da det denne gang ikke står entreprenører klar til å rykke inn i de fraflyttede lokalene.

En større trussel mot innflytting etter plan, kan være personellets utålmodighet. I perioden med teknisk prøvedrift fremstår lokalene som ferdige. Dette kan lokalt medføre at det forskutteres tiltak som etter planen skulle vært gjennomført på dato for flytting.

Av erfaring vet vi at slike tidlige tiltak vil forekomme, uten at vi vurderer det som noen stor trussel mot flytteplanen. Dersom omfanget begrenses og det ikke forstyrrer teknisk prøvedrift, vil det bare være et bidrag til en flytting som for øvrig forventes å gå etter plan.